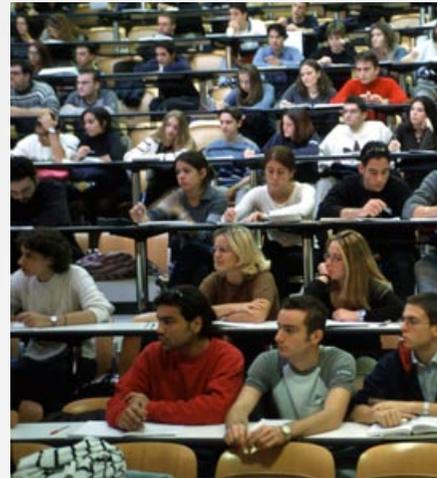


**CORSO SPE.S 2009: 23 MARZO INIZIANO LE LEZIONI  
BANDO CALENDARIO E ALTRA DOCUMENTAZIONE SUL SITO WWW.SSPAL.IT**

Inizierà lunedì 23 marzo il Corso di specializzazione per l'idoneità a Segretario generale che consente, a quanti superano l'esame finale, di svolgere l'attività in Comuni fra i 10.000 e 65.000 abitanti. La SSPAL ha già organizzato otto edizioni del corso Spe.S, che hanno visto la partecipazione di circa 1.400 Segretari per un totale di 1.323 ore di formazione d'aula erogate,

integrate da formazione assistita a distanza via web (e-learning) e da attività formative individuali o di gruppo svolte dai corsisti.

Nella sezione del sito web della SSPAL dedicata allo Spes.S 2009 Sono ora disponibili, oltre al bando e alle FAQ, il calendario delle lezioni, l'indicazione della sede del corso e altra documentazione di utilità per i corsisti.



**COLLANA DELLA SCUOLA: "ENRICO MINIO. UN SINDACO RIFORMISTA NELL'ITALIA DEL DOPOGUERRA"**

Enrico Minio. Un sindaco "riformista" nell'Italia del dopoguerra è il titolo del recentissimo libro della SSPAL curato da Oscar Gaspari e pubblicato da Donzelli nella collana Quaderni.

Leggi la quarta di copertina:

Enrico Minio, giovanissimo aderente al Partito comunista, dei vent'anni di dittatura fascista ne passò quindici in carcere. Dopo aver preso parte alla Resistenza, partecipò alla Consulta Nazionale e all'Assemblea costituente e, dal 1948 al 1968, fu senatore e deputato.

A caratterizzare l'attività politico-istituzionale di Minio fu l'essere sindaco di Civita Castellana, in provincia di Viterbo, dal 1949 al 1964. La scelta di presentarsi in Parlamento nella veste istituzionale di primo cittadino, infatti, dava grande efficacia ai suoi interventi. Mentre come parlamentare comunista avrebbe parlato a nome di un solo partito, come sindaco poteva ergersi a rappresentante di un'intera collettività i cui bisogni e interessi potevano essere portati a modello di quelli di tutte le piccole e grandi



**L'e-learning per una P.A. che guarda in avanti**

di S.N.

L'innovazione della P.A. è un obiettivo imprescindibile: un dovere, che non si risolve con una semplice iniezione di tecnologia ma ha la sua leva nella valorizzazione del capitale umano. È in quest'ottica che la formazione continua e la riqualificazione delle risorse umane rappresentano un tema centrale per promuovere il cambiamento della pubblica amministrazione e degli enti locali. La carenza informatica nella pubblica amministrazione italiana pesa sulle casse dello Stato per ben 280 milioni di euro. Lo ha rivelato un recente studio (2009) condotto da Aica in collaborazione con Sda-Bocconi su 900mila addetti della pubblica amministrazione centrale. Secondo la ricerca, i dipendenti informatizzati sono oggi il 60% dell'organico, circa 500mila. Un vero e proprio digital divide che va colmato investendo con interventi di formazione. Gli strumenti sono oggi molteplici. Da anni le metodologie didattiche si sono arricchite della modalità di formazione elettronica (e-learning) attraverso reti internet o intranet. Una soluzione di "apprendimento flessibile", in quanto fortemente personalizzabile e facilmente accessibile. Un ambiente integrato di formazione che utilizza le tec-

**((( Podcast )))**



**PROF. PAOLO ZOCCHI**  
*Intervista al professor Paolo Zocchi, vice direttore della SSPAL sui prossimi impegni della Scuola*

**Editoria**



**A cura di Hiroko Kudo, Giampaolo Ladu, Lucio Pegoraro**  
*Municipi d'Oriente. Il governo locale in Europa orientale, Asia e Australia*  
Roma: Donzelli, 2008



**Rosario Forlenza**  
*Le elezioni amministrative della prima repubblica.*  
Roma: Donzelli, 2008



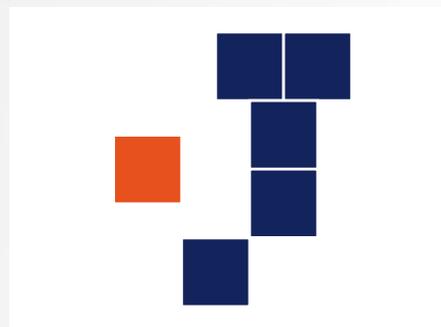
**Giorgia Pavani Lucio Pegoraro**  
*Municipi d'occidente. Il governo locale in Europa e nelle Americhe*  
Roma: Donzelli, 2006

## RICERCA SSPAL SUI "FABBISOGNI FORMATIVI DEI SEGRETARI DELLA SARDEGNA" SOTTOLINEATA L'ESIGENZA DI UN MAGGIORE COINVOLGIMENTO NELLE SCELTE DI FORMAZIONE

L'analisi dei bisogni di formazione dei Segretari della Regione Sardegna è il tema di una ricerca esplorativa svolta da Benedetta Bellò, ricercatrice (PhD) e psicologa del lavoro e delle organizzazioni, che realizzato in collaborazione con la SSPAL Sardegna una ricerca di interesse per l'attività di formazione che la SSPAL erogherà nell'anno 2009. L'obiettivo della ricerca è stato quello di fare emergere i bisogni di formazione e di sviluppo dei segretari comunali e provinciali della Regione Sardegna. Il 50% circa del totale de-

gli iscritti all'albo dei segretari della Regione Sardegna (anno 2008) ha risposto alla rilevazione, mostrando un notevole interesse per il progetto e sottolineando l'esigenza di una formazione ad hoc finalizzata all'acquisizione e allo sviluppo di conoscenze, abilità e competenze utili per la propria crescita e per una migliore resa sul lavoro. I segretari, inoltre, auspicano di venire maggiormente coinvolti nella scelta delle attività di formazione alle quali partecipare, di comune accordo con la SSPAL centrale, ritenuta il tramite

attraverso il quale i bisogni formativi raccolti possono trasformarsi in corsi di formazione specifici, idonei a soddisfare le necessità emerse.



## ENRICO MINIO, UN SINDACO...

collettività d'Italia.

L'abbandono da parte di Minio del Comune e del Parlamento, avvenuto rispettivamente nel 1964 e nel 1968, fu dovuto alle profonde trasformazioni che si stavano compiendo nel Pci, impegnato sempre più nella ricerca di una via italiana al socialismo e nella presa di distanza dal mito sovietico. Insieme a lui, in quegli stessi anni, altri vecchi comunisti lasciarono la scena politica, sostituiti da una nuova generazione di giovani comunisti. Era

ormai tramontato il tempo degli eroi e della rivoluzione, come ricordò l'amico Terracini nel 1973, quinto anniversario del suicidio di Minio provocato, probabilmente, dal convincimento del giudizio negativo dei compagni rispetto alle sue capacità di contribuire al nuovo Pci. Il fascino di Minio è tale che il suo ricordo - e questo costituisce un dato di cui è importante tener conto - non è estraneo all'odierna classe politica del viterbese che lo considera, senza alcuna distinzione di fede politica, come una figura esemplare. Non potrebbe essere diversamente, d'altra

parte, oggi che, con la fine delle contrapposizioni ideologiche proprie del secolo scorso, l'identità locale costituisce un elemento fondante dell'identità dei cittadini della Repubblica.

Insieme a Minio si propongono saggi su altre due figure di sindaci comunisti che hanno fatto dell'esperienza di amministratori l'elemento essenziale della propria attività politico-istituzionale: Giuseppe Dozza, sindaco di Bologna, e Gino Cesaroni, sindaco di Genzano, in provincia di Roma. Personaggi che come Minio hanno lasciato tracce importanti non solo nella storia ma anche nel ricordo delle comunità locali che li hanno espressi.

## E-learning ...

nologie di rete per progettare, distribuire, scegliere, gestire e ampliare le risorse per l'apprendimento" (Cnipa, 2007).

La vera innovatività dell'e-learning, infatti, risiede nella possibilità di imparare facendo, confrontando esperienze e competenze. Il processo di riorganizzazione ha investito anche la SSPAL con il regolamento emanato dal Dpr n.27/2008. Un cambiamento che vede la Scuola protagonista nella formazione non solo dei segretari comunali, ma anche dei dirigenti pubblici. La possibilità di un percorso formativo lifelong learning consente di colmare il gap tra la formazione universitaria e la preparazione necessaria per assumere diversi gradi e forme di responsabilità nell'ambito delle amministrazioni locali. Un'innovazione dal basso, che investe sul personale pubblico attivando un virtuoso processo bottom-up, anche grazie a strumenti di social networking (apprezzati e a volte temuti) e presto di web 3.0: partendo da interventi microscopici sul singolo individuo arriva infatti a creare una massa critica che consente di affrontare apertamente le resistenze al cambiamento tipiche di ogni organizzazione strutturata come le pubbliche amministrazioni odierne.

## ((( Podcast )))



**PROF. PAOLO ZOCCHI**  
*Intervista al professor Paolo Zocchi, vice direttore della SSPAL sui prossimi impegni della Scuola*

## Editoria



A cura di Hiroko Kudo, Giampaolo Ladu, Lucio Pegoraro  
*Municipi d'Oriente. Il governo locale in Europa orientale, Asia e Australia*  
Roma: Donzelli, 2008



Rosario Forlenza  
*Le elezioni amministrative della prima repubblica.*  
Roma: Donzelli, 2008



Giorgia Pavani  
Lucio Pegoraro  
*Municipi d'occidente. Il governo locale in Europa e nelle Americhe*  
Roma: Donzelli, 2006



## ISTITUZIONALE

02.03.09

### PRESENTAZIONE DEL VOLUME SSPAL CITTÀ, PROVINCE, REGIONI E STATO

Nel pomeriggio del 26 marzo 2009, nella prestigiosa sede della "Sala Mercedes" di Roma, avrà luogo la presentazione del volume SSPAL Città, province, Regioni e Stato: i luoghi delle decisioni condivise, curato da Vincenzo Antonelli. L'incontro, a cui sarà presente il curatore, è moderato dal Vice Direttore della SSPAL il prof. Paolo Zocchi e prevede gli interventi dell'On. Fitto, l'On. Lanzillotta, l'On. La Loggia, il Sen. Enzo Bianco.

Scarica la brochure

## ISTITUZIONALE

20.02.09

### SPAZIO EUROPA: LETTERA DEL DIRETTORE SSPAL E DEL PRESIDENTE DELL'UPI

Si pubblica la lettera del Direttore SSPAL Baldovino De Sensi e del Presidente dell'UPI Piero Antonelli destinata ai Segretari Generali delle Province, ai Direttori Generali delle Province, ai Direttori delle UPI Regionali, ai Segretari Comunali, relativa all'attivazione del nuovo servizio telematico "Spazio Europa" attivato dalla SSPAL all'inizio di quest'anno e realizzato in seguito all'accordo con UPI e UPI-TECLA. Leggi la lettera.

## DOCUMENTAZIONE

28.02.09

### ECCO ALCUNI DEI NUOVI DOCUMENTI INSERITI NELL'ARCHIVIO ISTITUZIONALE SSPAL.DOC:

Sicurezza urbana e territorio: analisi e gestione del pacchetto sicurezza. Interventi

Il ruolo degli enti locali nel welfare del territorio. Rapporto di ricerca

Norme recenti in materia di e-government (2008-2009)

Corso FORMAL: Report finale

Bollettino eventi: marzo 2009

Bollettino delle novità della Biblioteca SSPAL n. 1/2009

Bollettino risorse on line: 5/2009

## FORMAZIONE

18.02.09

### RESOCONTO DELL'INCONTRO "IL RUOLO DEL COMUNE E DEI SEGRETARI/DIRETTORI GENERALI NELLA PROPOSTA FEDERALISTA"

L'iniziativa, svoltasi il 17 febbraio nella sede dell'Agos Veneto, è stata organizzata dalla SSPAL Veneto e Friuli Venezia Giulia sul tema del cosiddetto federalismo fiscale, alla luce della recente approvazione al Senato del d.d.l. al riguardo. Dopo una veloce introduzione dei lavori da parte del Responsabile della SSPAL Veneto e Friuli-Venezia Giulia, Prof. Gaetano Zilio Grandi, ha preso la parola il Prof. Sandro De Nardi, componente del C.d.A. dell'Agos Veneto e docente di Diritto costituzionale nell'Università di Padova, che nella sua ampia relazione ha toccato i punti centrali della riforma in progress. Il Dott. Luigi Alfidi, Segretario generale della convenzione di Comuni della provincia di Vicenza Carrè / Monticello Conte Otto / Chiuppano ha approfondito la tematica del ruolo del Segretario, anche alla luce dei cambiamenti normativi in atto; infine Maurizio Scalabrin, Sindaco di Montebelluna (VI), ha sottolineato alcune incongruenze del testo normativo ed ha soprattutto motivato la presa di posizione dei sindaci veneti in materia, con specifico riguardo alla capacità di tassazione degli enti locali e ai prossimi sviluppi del federalismo, affinché esso non si trasformi in nuove tasse e minori servizi per i cittadini. All'incontro hanno partecipato sino al termine più di 40 segretari comunali del Veneto.

## FORMAZIONE

16.02.09

### RESOCONTO DEL SEMINARIO SSPAL "VERSO UN GOVERNO LOCALE IN ITALIA: UNO SGUARDO COMPARATO"

Si è svolto a Venezia nella mattinata dello scorso 13 febbraio, nell'Aula Magna Ca' Dolfin dell'Università Ca' Foscari, il seminario "Verso un governo locale in Italia: uno sguardo comparato" in occasione della presentazione del volume Municipi d'Oriente, Il governo locale in Europa orientale, Asia e Australia, a cura di Hiroko Kudo, Giampaolo Ladu e Lucio Pegoraro, pubblicato dall'editore Donzelli nella collana Saggi della SSPAL. L'evento, promosso congiuntamente dalla SSPAL Veneto e Friuli-Venezia Giulia e dai Dipartimenti di Scienze Giuridiche e di Studi Eurasiatici dell'Università Ca'Foscari di Venezia, è stato aperto dal prof. Gaetano Zilio Grandi, responsabile SSPAL Veneto e Friuli-Venezia Giulia che,



introducendo la prima parte, dedicata a "L'approccio giuridico", ha accennato alle prossime iniziative locali della Scuola, in particolare relative alla questione del federalismo. E' quindi intervenuto il prof. Lucio Pegoraro, dell'Università di Bologna, che ha illustrato a grandi linee l'opera, impostata sul concetto di "comparazione per differenze", che ha permesso non solo di mettere in luce le grandi differenze tra i diversi sistemi locali presi in esame ma anche di approfondirne la conoscenza senza pregiudizi. Il prof. Maurizio Cermel, del Dipartimento di Scienze Giuridiche, ha poi sottolineato il valore del testo, del quale ha citato, in particolare, i saggi relativi a Russia, Israele e Palestina e, India. La seconda parte, "Lo sguardo ad oriente", a cura del Dipartimento di Studi Eurasiatici di Ca' Foscari, è stato aperto dal prof. Giuliano Tamani, che ha lodato il libro che ha detto di voler raccomandare agli studenti, e dal prof. Giampiero Bellingeri, che ha narrato dell'attenzione alla struttura amministrativa locale delle nazioni dell'Asia, da parte di ambasciatori e viaggiatori della Repubblica di Venezia. Sono quindi intervenuti i professori Renzo Cavalieri e Mario Nordio; il primo ha preso in esame il caso cinese, il secondo quello della Russia. L'evento si è quindi concluso con l'intervento del prof. Paolo Zocchi, vice direttore SSPAL, che ha preso spunto dal volume per sottolineare l'importanza della formazione nella creazione di una classe dirigente politica e amministrativa in grado di accompagnare le riforme delle istituzioni locali.

## FORMAZIONE

09.02.09

### E-GOVERNMENT: GIORNATE FORMATIVE A FIRENZE, PERUGIA, ANCONA E BOLOGNA

A breve distanza dalla presentazione del programma per l'E-Government da parte del Ministro per la Pubblica Amministrazione e Innovazione Brunetta, il primo appuntamento della SSPAL nelle regioni Emilia-Romagna, Toscana, Marche e Umbria è sul tema: "Innovazione ed E-government". In ordine di data, la prima occasione è stata a Firenze, Martedì 17 Febbraio 2009, presso l'Auditorium della Prefettura, in Via Giacomini 8. Sono poi seguite: Perugia, Giovedì 26 Febbraio, alla Sala della Vaccara del Palazzo dei Priori, poi Ancona, Martedì 3 Marzo, alla Sala Ages di Piazza Cavour 29. Infine l'incontro a Bologna, Mercoledì 4 Marzo, nella Sala Ex Consiglio Regionale, in Viale Silvani 6. Le giornate sono state

coordinate dal dott. Paolo Subioli, consulente CNIPA. Subioli ha svolto nei vari incontri la relazione centrale. A Firenze e Bologna i lavori sono stati introdotti dal Prof. Paolo Zocchi, vice direttore della SSPAL. A Firenze la presidenza è stata affidata al Segretario e Direttore generale del Comune, Carlo Paolini, membro del CDA nazionale dell'AGES. La responsabilità del progetto è del prof. Davide Ferrari, dirigente della struttura SSPAL nelle quattro regioni. I temi dei seminari si sono articolati in quattro capitoli. Le Politiche nazionali: il "Piano di e-government 2012"; "Gli orientamenti del Governo"; "Gli obiettivi territoriali"; "Gli obiettivi di sistema". Segue il capitolo sulle normative: "Aggiornamenti normativi in tema di innovazione nella P.A."; "Il Codice dell'Amministrazione Digitale rivisto"; "Le nuove norme in materia di dematerializzazione"; "Le nuove norme in materia di banda larga"; "La situazione sulle Carte dei servizi (CIE, CNS)". Il terzo gruppo di argomenti è sulle esperienze e le prospettive in sede locale: "L'e-government nella mia regione"; "La situazione delle aggregazioni territoriali"; "Le prospettive per i Comuni". Il quarto e ultimo insieme di temi è intitolato: "Da soli non si innova: il riuso e i centri servizi per l'ente territoriale". Argomenti: "Il riuso delle soluzioni nei Comuni"; "Il ruolo dei Centri Servizi Territoriali"; "La sostenibilità economica dell'innovazione". Nelle diverse giornate si sono alternate comunicazioni di Gaudenzio Garavini, Rossella Bonora, Stefano Paggetti, Serenella Carota, Federico Leone, la Direzione dei Servizi informativi del Comune di Firenze, Ambra Ciarapica, Vincenzo Russo.

Questo numero è stato chiuso in redazione il 13/03/2009