



Le imprese partecipate dai Comuni

Quante sono veramente le partecipate dei Comuni



ANCI ha estratto dal sistema informativo del registro delle imprese i dati di tutte le imprese tra i cui soci al 31 dicembre 2010 figurava almeno un Comune.

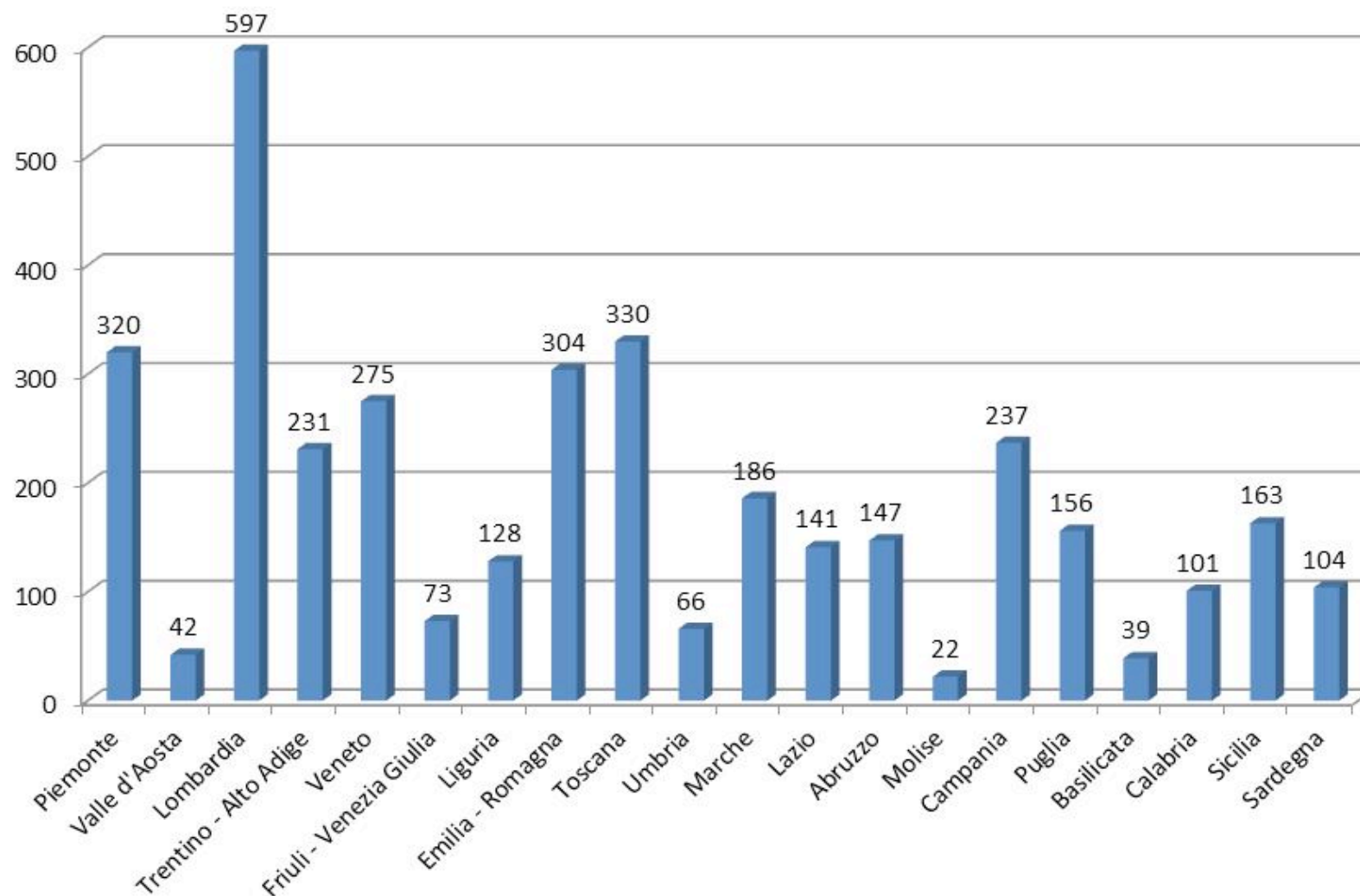
Il risultato dell'estrazione ha dato 4.206 imprese, di cui 460 in liquidazione.

Un primo set di elaborazioni (collocazione geografica, settore di attività, è stato dunque effettuato sulle 3.662 imprese attive (ottenute sottraendo dalle 4.206 imprese dell'estrazione, quelle in liquidazione, quelle sospese e quelle che nei tre anni precedenti non avevano presentato alcun bilancio).

Dall'elaborazione sono state altresì escluse le società quotate che, per le proprie peculiarità, necessitano di analisi a parte e avrebbero distorto i dati di tutte le altre imprese.

A causa di 175 imprese per le quali erano incomplete le informazioni sui soci, si è potuto analizzare la quota di partecipazione dei Comuni su 3.487 imprese.

Le partecipate dai Comuni per Regione



Fonte: data base Anci su dati Infocamere

* al 31 dicembre 2010

Le partecipate dai Comuni per Regione



<u>Regione</u>	<u>Società</u>	<u>Comuni con partecipazioni</u>	<u>Comuni soci / Società</u>	<u>Comuni totali</u>
Piemonte	320	1196	3.74	1206
Valle d'Aosta	42	40	0.95	74
Lombardia	597	1,502	2.52	1,546
Trentino - Alto Adige	231	326	1.41	333
Veneto	275	580	2.11	581
Friuli - Venezia Giulia	73	218	2.99	218
Liguria	128	182	1.42	235
Emilia Romagna	304	348	1.14	348
Toscana	330	287	0.87	287
Umbria	66	90	1.36	92
Marche	186	238	1.28	239
Lazio	141	297	2.11	378
Abruzzo	147	296	2.01	305
Molise	22	131	5.95	136
Campania	237	491	2.07	551
Puglia	156	242	1.55	258
Basilicata	39	131	3.36	131
Calabria	101	386	3.82	409
Sicilia	163	377	2.31	390
Sardegna	104	365	3.51	377
Totale	3,662	7,723	2.11	8,094

Le quote

Come emerge, il 13% delle partecipazioni sono essenzialmente simboliche, non raggiungendo il 5% delle quote. Per ben 1.375 imprese la percentuale di presenza dell'Amministrazione comunale raggiunge quote che superano l'80%.



Ripartizione delle Imprese per Quote detenute dai Comuni

Quote di partecipazione	Totale Imprese	Valori %
0 - 5 %	439	12,6%
5 - 15 %	297	8,5%
15 - 40 %	564	16,2%
40 - 50 %	180	5,2%
50 - 80 %	632	18,1%
80 - 99,99 %	312	8,9%
100 %	1.063	30,5%
Totale complessivo *	3.487	100,0%

**Le informazioni presenti nella banca dati ci consentono di fare considerazioni circa la percentuale di partecipazione dei Comuni solo per 3.487 delle imprese appartenenti al panel delle 3.662.*

I Comuni

Ripartizione dei Comuni per Numero di Imprese partecipate

N° di Imprese partecipate	Totale Comuni	Valori %
1	1.471	19,0%
2	1.889	24,5%
3	1.594	20,6%
4	1.194	15,5%
5	683	8,8%
6	353	4,6%
7	189	2,4%
8	92	1,2%
9	82	1,1%
Da 10 a 15	155	2,0%
Più di 15	21	0,3%
Totale complessivo	7.723	100,0%

64%



Il 64% dei Comuni considerati detiene partecipazione in un massimo di 3 imprese, tale valore sale all'80% se si includono i Comuni che partecipano in 4 imprese. Meno del 5% del totale dei Comuni azionisti detiene partecipazioni per più di 7 imprese contemporaneamente.

Le partecipazioni dei Comuni e le imprese

Per Regione



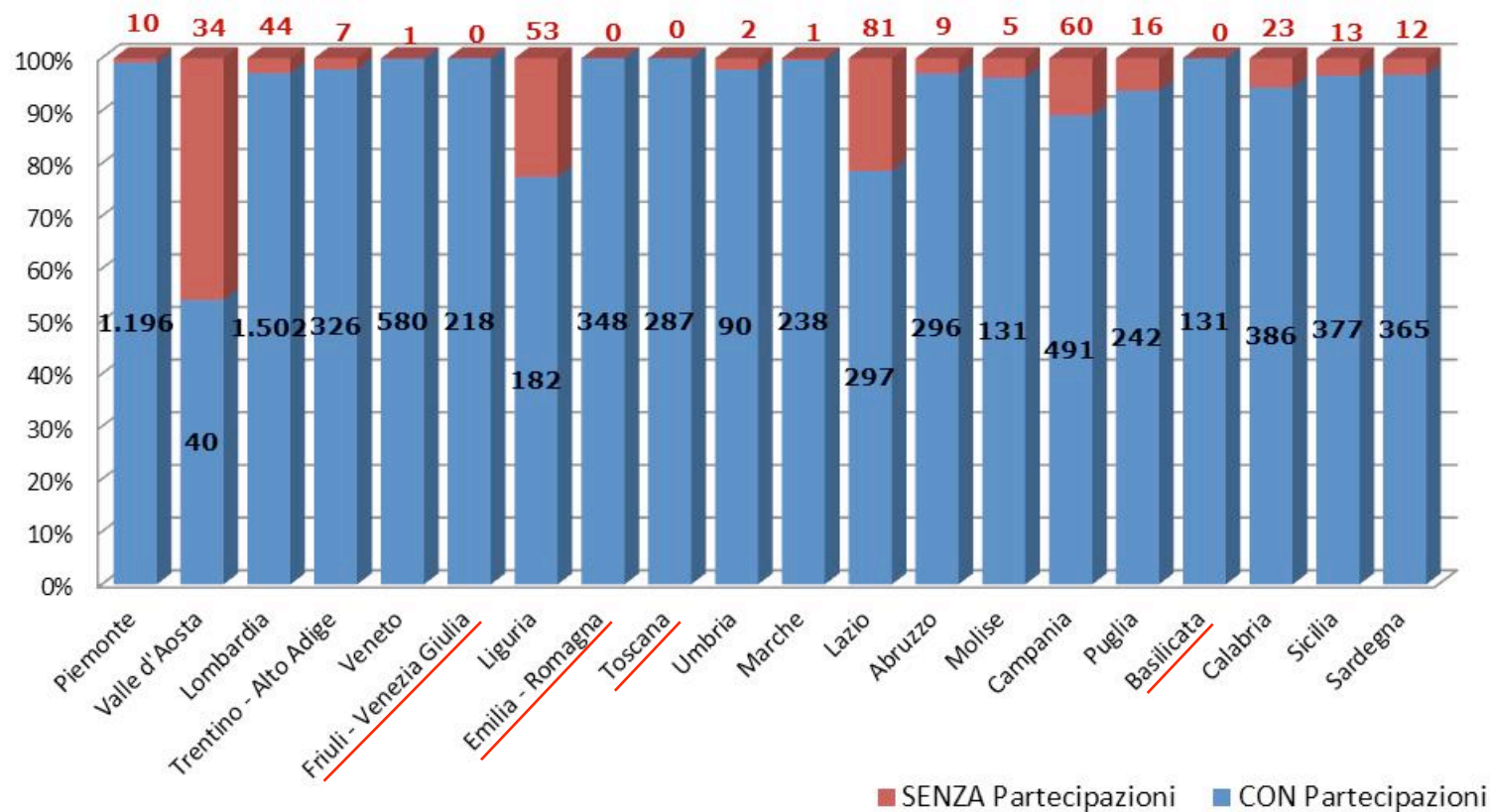
Il 19% e il 15% dei Comuni che detengono partecipazioni, a livello nazionale, si concentrano in Lombardia e Piemonte.

La totalità dei Comuni di Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana e Basilicata detiene partecipazioni azionarie in imprese.

Regioni	Comuni aventi Quote di Partecipazione		Imprese Partecipate	
	N° Comuni	%	N° Imprese	%
Piemonte	1.196	15,5	320	8,7
Valle d'Aosta	40	0,5	42	1,1
Lombardia	1.502	19,4	597	16,3
Trentino - Alto Adige	326	4,2	231	6,3
Veneto	580	7,5	275	7,5
<u>Friuli - Venezia Giulia</u>	218	2,8	73	2,0
Liguria	182	2,4	128	3,5
<u>Emilia - Romagna</u>	348	4,5	304	8,3
<u>Toscana</u>	287	3,7	330	9,0
Umbria	90	1,2	66	1,8
Marche	238	3,1	186	5,1
Lazio	297	3,8	141	3,9
Abruzzo	296	3,8	147	4,0
Molise	131	1,7	22	0,6
Campania	491	6,4	237	6,5
Puglia	242	3,1	156	4,3
<u>Basilicata</u>	131	1,7	39	1,1
Calabria	386	5,0	101	2,8
Sicilia	377	4,9	163	4,5
Sardegna	365	4,7	104	2,8
Totale complessivo	7.723		3.662	

Le partecipazioni dei Comuni

Per Regione



Fonte: data base Anci su dati Infocamere

I Comuni che detengono partecipazioni

Per classi di ampiezza demografica

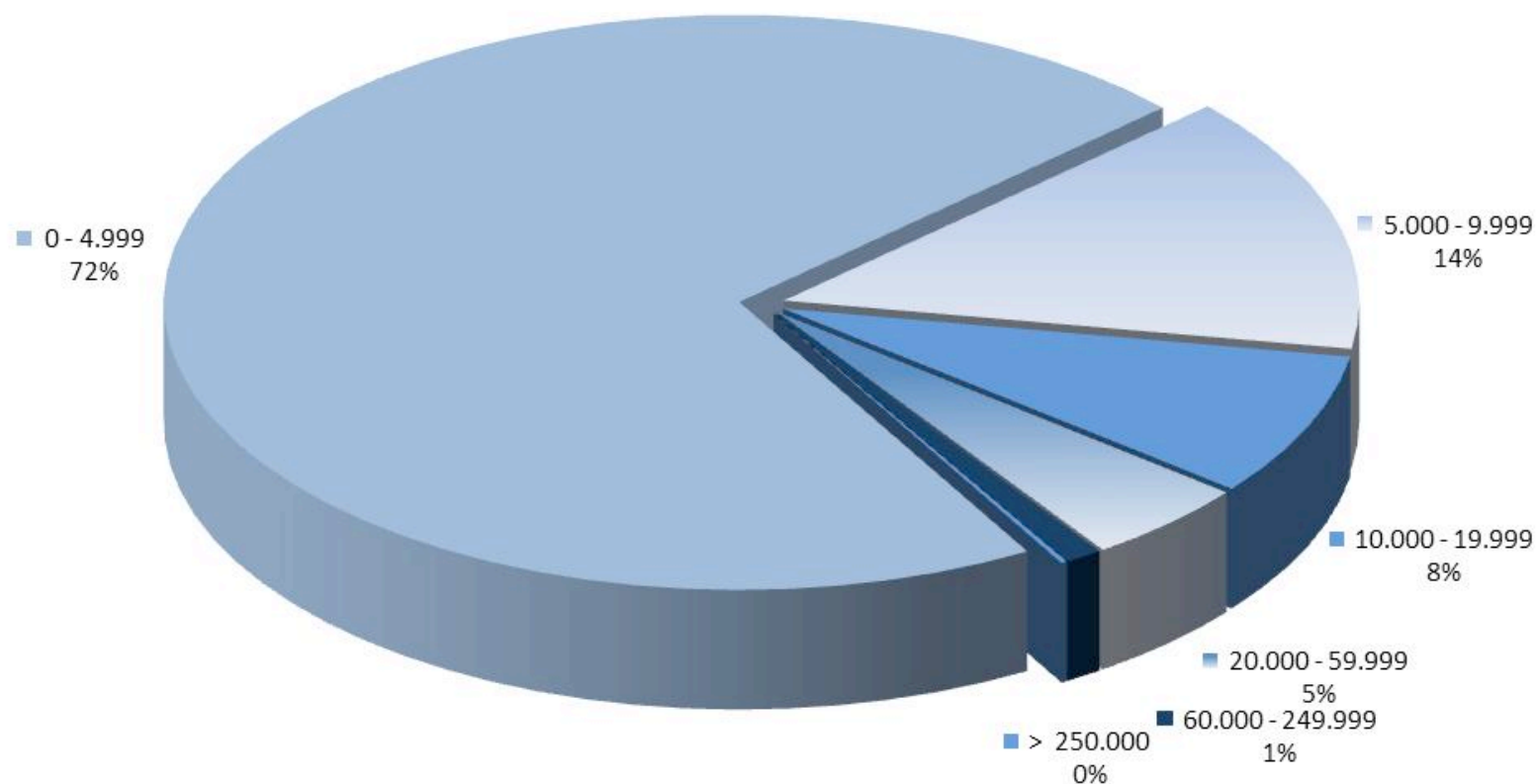


Classe di ampiezza demografica	N° comuni azionisti		N° Comuni per fascia	% Comuni azionisti/tot
	v.a.	%		
0 - 4.999	5.523	71,5%	5.683	97,2%
5.000 - 9.999	1.120	14,5%	1.192	94,0%
10.000 - 19.999	625	8,1%	701	89,2%
20.000 - 59.999	361	4,7%	412	87,6%
60.000 - 249.999	82	1,1%	92	89,1%
>=250.000	12	0,2%	12	100,0%
ITALIA	7.723	100,0%	8.092	95,4%

Il 44% dei Comuni che detengono almeno una partecipazione rientra nella fascia dei cosiddetti *piccoli*, con una popolazione, cioè, inferiore ai 2.000 abitanti; questa percentuale sale al 71,5% se si considerano anche i Comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti

I Comuni che detengono partecipazioni

Per classi di ampiezza demografica



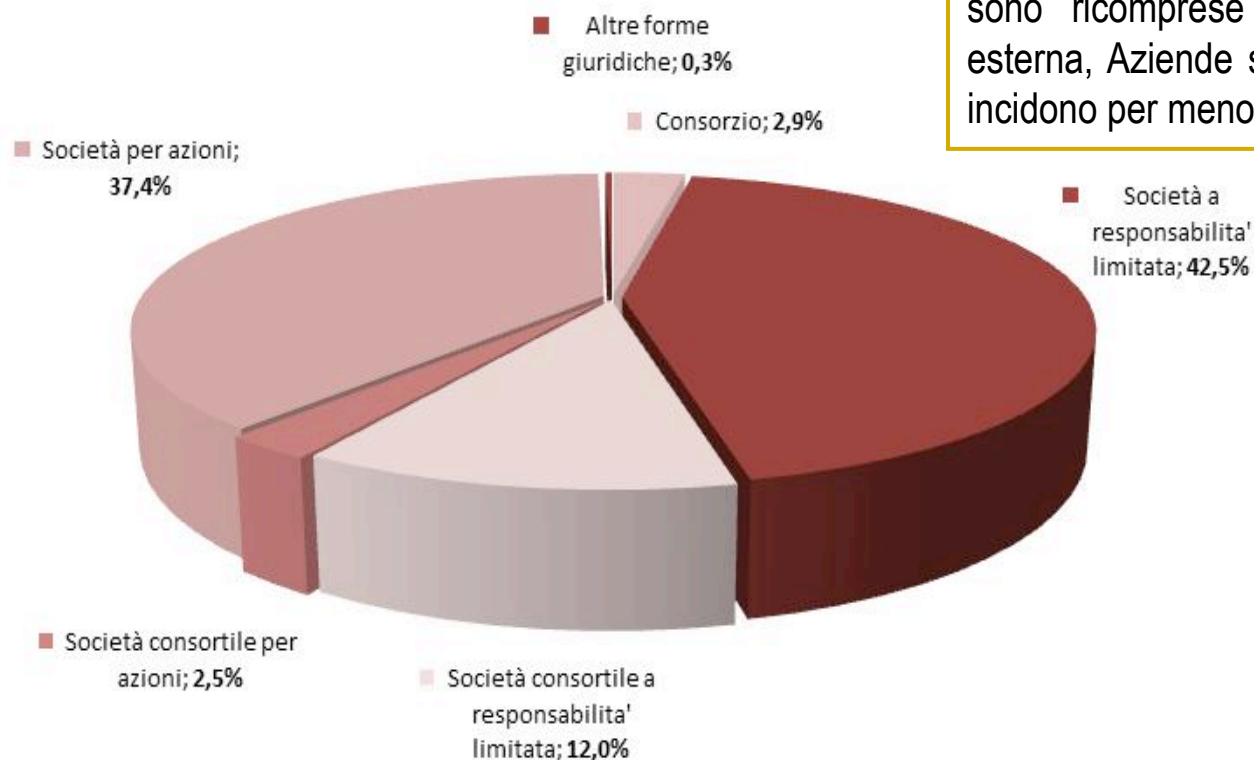
Il grafico mostra come i 7.723 Comuni azionisti si distribuiscono tra le diverse fasce di dimensione demografica.

Le imprese partecipate per natura giuridica

Natura Giuridica	N° Imprese
Consorzio	107
Società a responsabilita' limitata	1.557
Società consortile a responsabilita' limitata	438
Società consortile per azioni	93
Società per azioni	1.370
Altre forme giuridiche	97
Totale complessivo	3.662



Come è evidente, nella grande maggioranza dei casi si ha a che fare con società a responsabilità limitata (il 42%) e società per azioni (il 37%), seguono ad una distanza numericamente significativa le società consortili (per azioni e a responsabilità limitata) e i consorzi che però complessivamente non raggiungono il 20% del campione. Nella voce Altre forme giuridiche sono ricomprese Fondazioni, Consorzi con attività esterna, Aziende speciali, et al. ma, come è evidente, incidono per meno dell'1%.



Le imprese partecipate per settore di attività

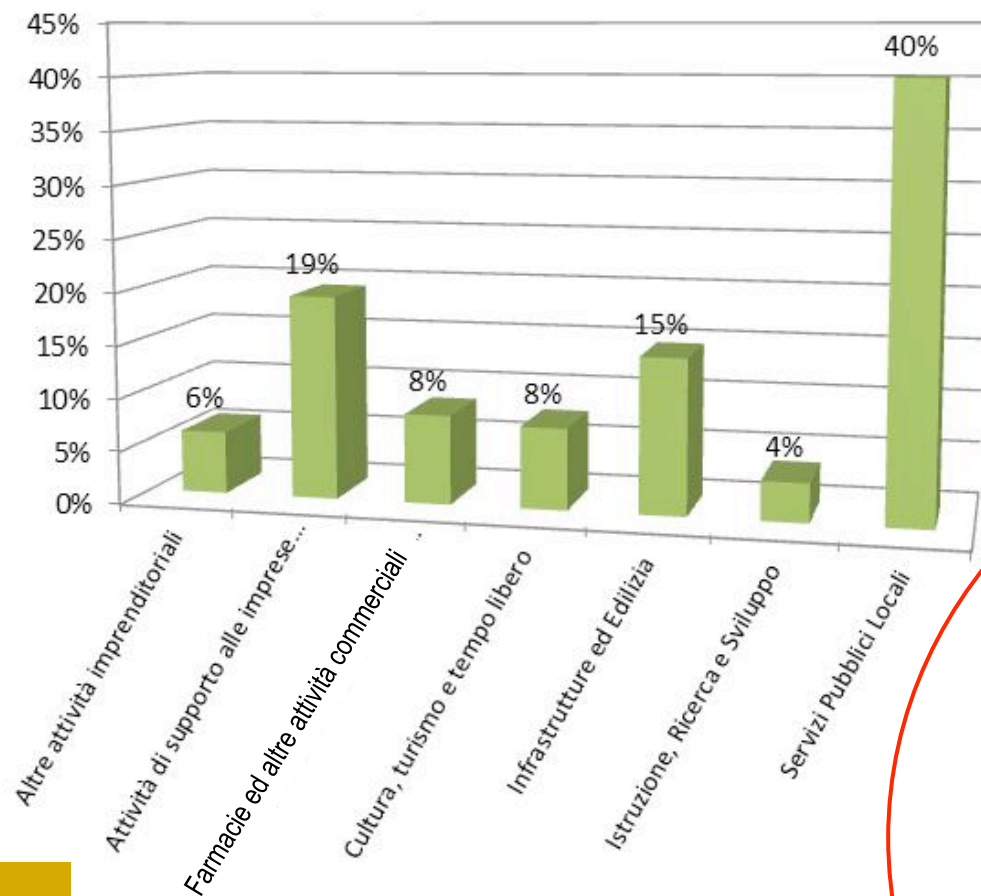
Dato nazionale



Distribuzione delle Imprese suddivise per Codice ATECO Riclassificato	
ATECO Riclassificato	N° Imprese
<i>Altre attività imprenditoriali</i>	217
<i>Attività di supporto alle imprese (funzioni d'ufficio ed altri)</i>	708
<i>Farmacie ed altre attività commerciali</i>	310
<i>Cultura, turismo e tempo libero</i>	283
<i>Infrastrutture ed Edilizia</i>	538
<i>Istruzione, Ricerca e Sviluppo</i>	136
<i>Servizi Pubblici Locali</i>	1470
Totale complessivo	3662

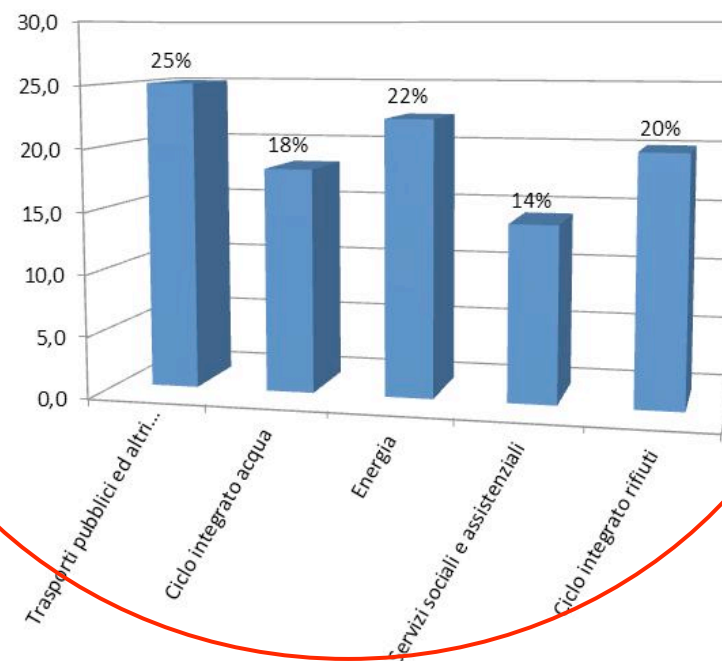
Sottocategorie di "Servizi Pubblici Locali"	N° Imprese
<i>Trasporti pubblici ed altri spl</i>	368
<i>Ciclo integrato acqua</i>	268
<i>Energia</i>	329
<i>Servizi sociali e assistenziali</i>	210
<i>Ciclo integrato rifiuti</i>	295
Totale complessivo	1.470

Le imprese partecipate per settore di attività



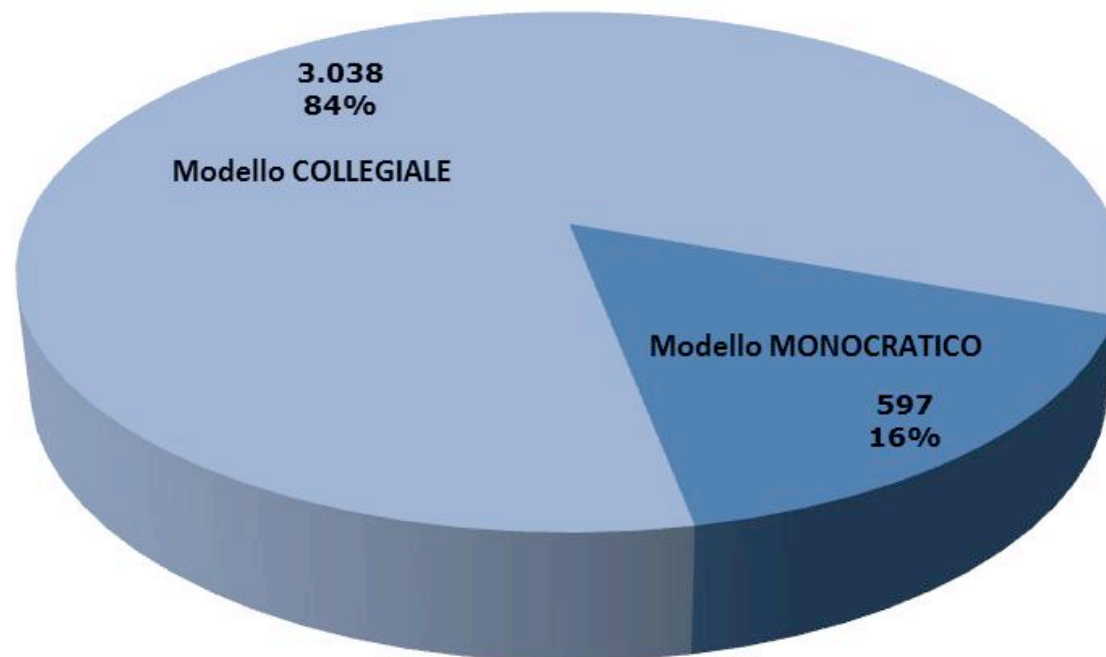
SPL

DETTAGLIO - N° Imprese per Servizi Pubblici Locali



La governance interna delle partecipate

Struttura monocratica/collegiale

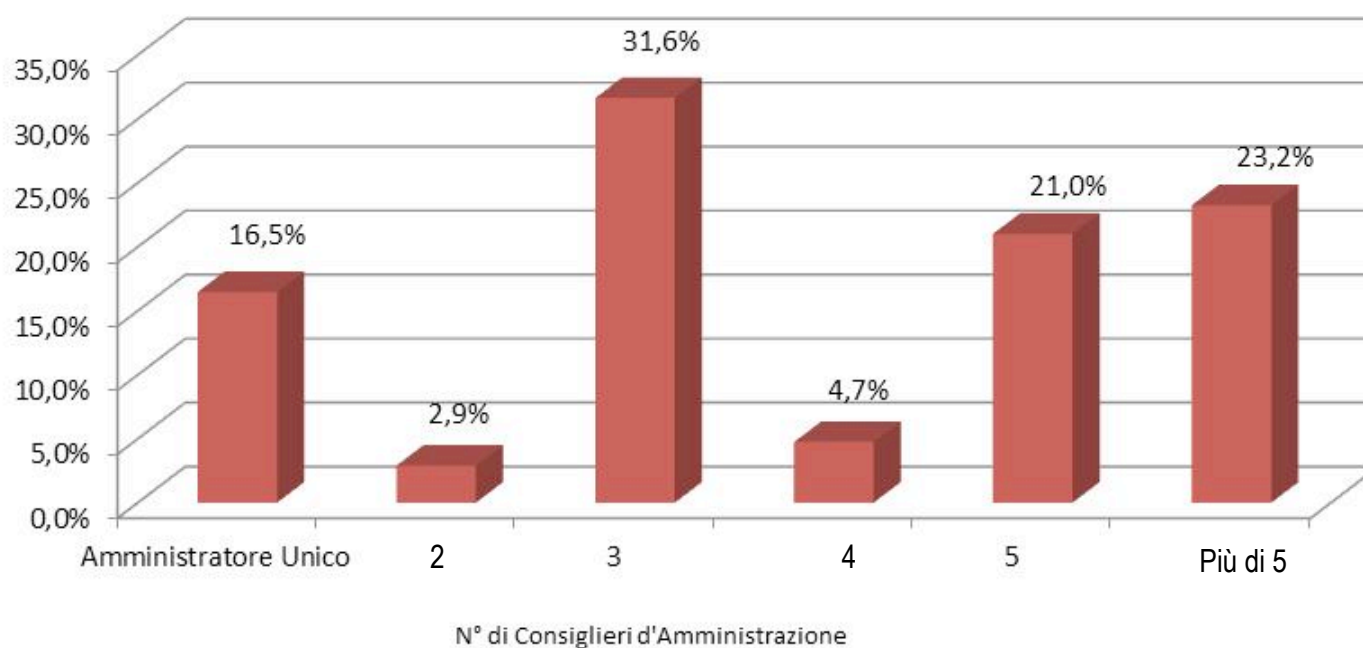


L'84% delle imprese partecipate è dotato di un organo di governance collegiale, ovvero di un Consiglio di amministrazione, nel 16% dei casi, invece, si è in presenza di imprese monocratiche, cioè con un Amministratore unico.

La governance interna delle partecipate

Le cariche interne

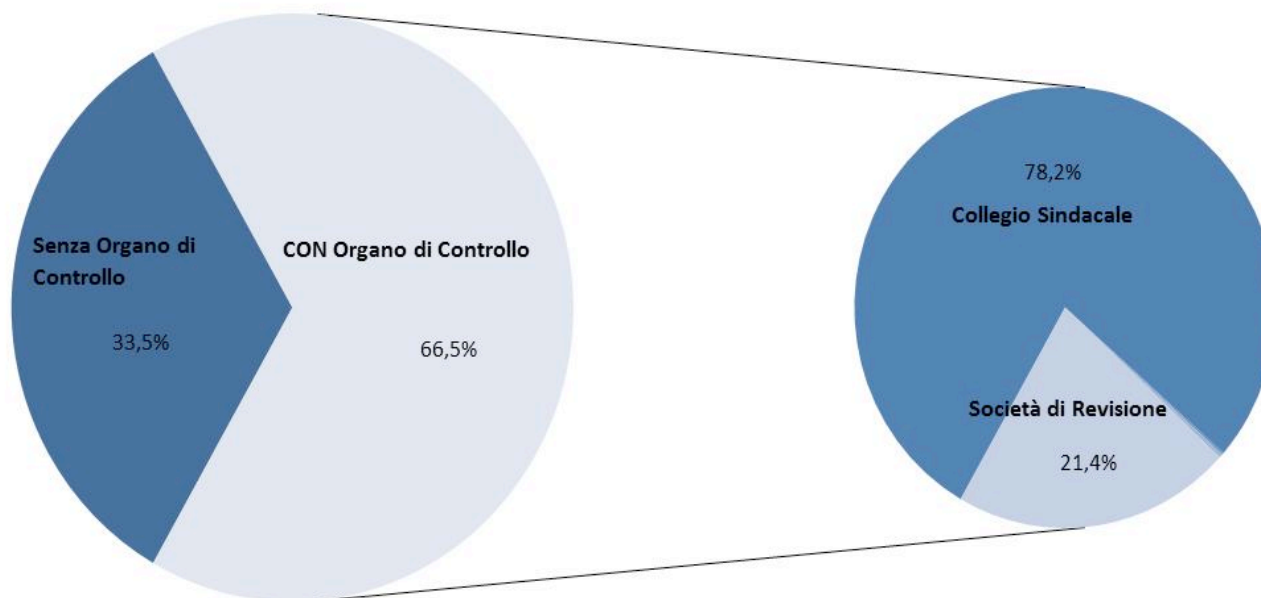
Le 3.662 imprese del database fanno registrare un numero complessivo di 15.868 amministratori, con una media di 4,3 amministratori per società. A questi si aggiungono 11.617 soggetti negli organi di controllo e 2.700 individui che ricoprono cariche di altra natura (direttori, procuratori, ecc.). Il 6,24% dei soggetti ricopre cariche in più di un'impresa.



I dati relativi alle presenze di consiglieri di amministrazione sono anomali o mancanti per 36 delle imprese del panel, l'universo di analisi per il grafico si riduce dunque a 3.626 imprese delle quali il 16,5% è dotata di Amministratore unico, il restante 83% di un consiglio di amministrazione: come è evidente, nel 31% dei casi il numero dei Consiglieri di amministrazione non supera i 3.

La governance interna delle partecipate

Gli organismi di controllo



Il 66% delle imprese partecipate da almeno un Comune, è dotato di un organo di controllo; gli organismi di controllo rilevati sono il Collegio Sindacale (nel 78% dei casi), la Società di Revisione (nel 21% dei casi), il Comitato per il Controllo di Gestione o il Consiglio di Sorveglianza (in meno dell'1% dei casi)

Il valore delle partecipate

Le principali voci di Bilancio

Delle 4.206 società partecipate da almeno un Comune, 3.181 hanno depositato nel 2010, al Registro delle imprese, il proprio bilancio consuntivo relativo all'anno 2009, in forma digitale. Dall'analisi di questi documenti di bilancio è possibile riscontrare i seguenti fondamentali economici:

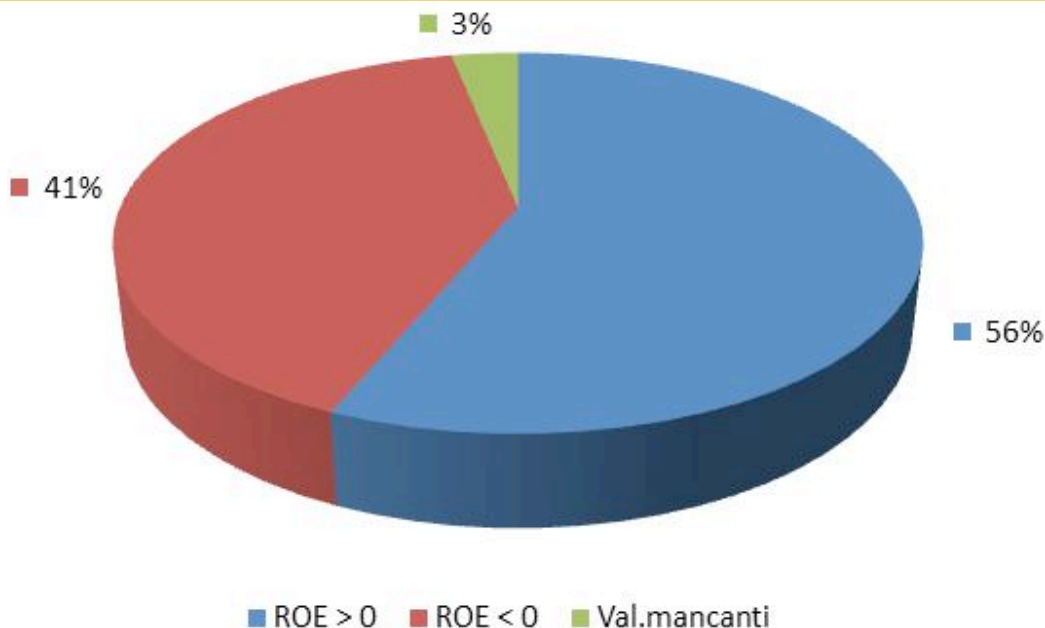


Valore della produzione complessivo	24.893.483.916
Costi del personale	7.254.217.511
Imposte pagate	569.859.701
Utile totale delle società in utile	824.662.289
Perdite totali delle società in perdita	-581.216.033
Risultato di esercizio netto complessivo	243.446.256
Immobilizzazioni materiali e immateriali	36.458.151.188
Patrimonio netto complessivo	27.684.190.625

Il valore delle partecipate

La redditività

Il calcolo del più immediato tra gli indici di redditività di un'impresa, il ROE - dato dal rapporto tra Utile netto e Patrimonio netto - restituisce la situazione descritta nella torta. Il 56% delle 3.181 imprese di cui sono disponibili i bilanci ha un tasso di ritorno sul capitale positivo, il 41% negativo. Per 102 imprese mancano nel data base i valori di riferimento per Utile e Perdita. L'indice esprime l'utile o la perdita prodotti in base al capitale di rischio investito, è dunque riassuntivo della economicità complessiva della gestione di un'impresa, cioè dell'efficienza e dell'efficacia con cui la direzione ed il management hanno condotto l'intero processo gestionale



Classi di redditività	n.Imprese	%
$0\% \leq ROE < 1\%$	490	27,3%
$1\% \leq ROE < 10\%$	761	42,4%
$10\% \leq ROE < 20\%$	235	13,1%
$20\% \leq ROE < 50\%$	202	11,3%
$50\% \leq ROE < 100\%$	98	5,5%
$ROE \geq 100\%$	7	0,4%
Totale imprese con Roee positivo	1.793	

La tabella a fianco mostra l'incidenza percentuale delle imprese aventi ROE positivo e l'intensità di tale redditività.

Il valore delle partecipate

Le principali voci di Bilancio



	Totale	Valore medio (3,181)	N.imprese sopra la media	%	N.imprese sotto la media	%
IMMOB IMM	3.460.985.828	1.088.018	297	9,34%	2.884	90,66%
IMMOB MAT	32.997.165.360	10.373.205	467	14,68%	2.714	85,32%
IMMOB TOT	36.458.151.188	11.461.223	485	15,25%	2.696	84,75%
PATRIM NETTO	27.684.190.625	8.702.984	448	14,08%	2.733	85,92%
VALORE PROD	24.893.483.916	7.825.679	530	16,66%	2.651	83,34%
COSTI PERSONALE	7.254.217.511	2.280.483	467	14,68%	2.714	85,32%
IMPOSTE REDDITO	569.859.701	179.145	472	14,84%	2.709	85,16%
UTILE	824.662.289	458.146	217	12,06%	1.583	87,94%
PERDITA	-581.216.033	-454.430	1.091	85,30%	188	14,70%
Risultato di esercizio	243.446.256	76.531	528	16,60%	2.653	83,40%

* Per la voce Utile e Perdita i valori medi sono calcolati sulla base del totale delle imprese che producono Utile o Perdita, cioè rispettivamente, 1.800 e 1.279

La tabella riporta i valori complessivi delle principali voci di bilancio, i valori medi per ciascuna voce (rispetto alle 3.181 imprese del panel) ed il numero di imprese che si collocano al di sopra e al di sotto di tali medie. Complessivamente è possibile riscontrare una prevalenza di imprese che si collocano al di sotto della media generale, il che è un indice di forte patrimonializzazione di un ristretto numero di imprese (stessa considerazione vale per gli utili, il risultato di esercizio, il valore della produzione...). Si tenga conto che da questo elenco di imprese sono escluse le società quotate in borsa.

Il valore delle partecipate

Per Codice Ateco



Codici ATECO Riclassificati	Valore della produzione complessivo	Utile totale delle società in utile	Perdite totali delle società in perdita	Risultato di esercizio netto complessivo	Immobilizzazioni materiali ed immateriali	Patrimonio netto complessivo
Altre attività imprenditoriali	604.117.066	57.714.134	-19.740.251	37.973.883	566.041.446	1.810.760.503
Attività di supporto alle imprese (funzioni d'ufficio ed altri servizi)	1.515.882.849	152.371.058	-109.882.800	42.488.258	3.753.809.131	4.184.168.030
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	1.659.711.095	19.862.089	-13.463.995	6.398.094	770.016.019	689.763.365
Cultura, turismo e tempo libero	656.103.991	19.824.627	-19.560.557	264.070	846.366.997	820.555.273
Infrastrutture ed Edilizia	2.672.852.314	95.651.778	-68.858.910	26.792.868	6.559.895.878	5.317.186.338
Istruzione, Ricerca e Sviluppo	180.456.038	1.271.724	-8.358.277	-7.086.553	119.715.037	65.079.819
Servizi Pubblici Locali Complessivi	17.604.360.563	477.966.879	-341.351.243	136.615.636	23.842.306.680	14.796.677.297
Dettaglio Servizi Pubblici Locali						
Servizi Pubblici Locali - Altri servizi pubblici	6.717.587.966	145.408.860	-206.233.947	-60.825.087	8.455.877.340	5.015.660.265
Servizi Pubblici Locali - Cido integrato acqua	3.687.511.647	101.786.242	-41.313.573	60.472.669	7.555.354.476	4.970.538.200
Servizi Pubblici Locali - Cido integrato rifiuti	4.226.041.934	63.430.492	-30.639.061	32.791.431	3.019.347.682	1.375.987.721
Servizi Pubblici Locali - Energia	2.317.441.398	159.567.694	-32.421.238	127.146.456	3.952.532.188	2.863.400.801
Servizi Pubblici Locali - Servizi sociali e assistenziali	655.777.618	7.773.591	-30.743.424	-22.969.833	859.194.994	571.090.310
Totale generale	24.893.483.916	824.662.289	-581.216.033	243.446.256	36.458.151.188	27.684.190.625

La tabella mostra l'incrocio tra voci di bilancio e codici di attività per le 3.181 imprese del panel: i valori per il settore dei Servizi Pubblici Locali sono presentati in forma aggregata e poi spacchettata per le cinque sottoclassi individuate.

Il valore delle partecipate

Di seguito le voci di bilancio individuate (in termini complessivi, non disaggregati per Ateco) vengono riclassificate su base regionale

Valore della
produzione
complessivo

Costi del Personale	Valore della produzione complessivo	Utile complessivo delle società in utile	Perdita complessiva delle società in perdita	Risultato di esercizio netto complessivo	Immobilizzazioni materiali ed immateriali	Patrimonio netto
Trentino - Alto Adige	1.757.073.671'	221.431.502	-18.967.437	202.464.065	2.397.055.032	2.771.532.701
Lombardia	4.241.517.865.	122.708.938	-57.942.101	64.766.837	7.144.310.190	6.346.463.080
Toscana	2.590.546.112.	86.828.560	-40.950.218	45.878.342	3.820.041.780	2.449.399.331
Emilia - Romagna	2.428.646.154.	79.052.870	-47.339.413	31.713.457	3.863.720.675	3.975.713.103
Piemonte	2.283.117.158.	55.891.926	-35.016.984	20.874.942	4.207.173.230	2.274.380.782
Veneto	2.607.334.053.	99.077.786	-80.219.077	18.858.709	4.357.919.257	2.800.620.892
Friuli - Venezia Giulia	453.478.189'	19.010.363	-2.143.618	16.866.745	518.525.031	518.552.822
Liguria	816.111.689.	42.749.274	-28.050.222	14.699.052	895.849.588	1.120.143.717
Valle d'Aosta	184.484.788.	11.619.762	-2.160.852	9.458.910	195.068.893	112.351.632
Marche	848.466.824.	16.992.169	-8.273.119	8.719.050	1.149.484.910	719.015.958
Umbria	465.496.604.	6.113.871	-2.690.151	3.423.720	568.742.936	202.279.714
Sicilia	693.520.247.	16.012.021	-15.188.977	823.044	518.915.692	422.212.043
Basilicata	71.142.151.	344.235	-206.236	137.999	33.644.439	18.767.674
Molise	8.445.554.	171.621	-3.204.393	-3.032.772	10.783.701	3.569.301
Calabria	214.099.765.	4.877.915	-10.090.287	-5.212.372	161.213.236	100.092.972
Abruzzo	429.357.053.	7.692.565	-18.076.844	-10.384.279	712.841.888	448.161.634
Sardegna	431.901.831.	1.892.417	-14.420.944	-12.528.527	299.390.557	167.717.489
Campania	1.064.856.338.	20.671.417	-38.226.843	-17.555.426	2.033.016.075	1.165.493.387
Puglia	490.675.082.	2.420.685	-26.917.357	-24.496.672	663.109.287	229.284.790
Lazio	2.813.212.788.	9.102.392	-131.130.960	-122.028.568	2.907.344.791	1.838.437.603
Totale nazionale	24.893.483.916.	824.662.289	-581.216.033	243.446.256	36.458.151.188	27.684.190.625

Immobilizzazioni
materiali ed
immateriali



Alto

nezia

Il valore delle partecipate

Le principali voci di Bilancio



Codici Ateco	N.imprese	Somma di PATRIM NETTO	Patrimonio netto valore medio	N.imprese sopra la media	%	N.imprese sotto la media	%
Altre attività imprenditoriali	165	1.810.760.503	10.974.306	15	9,1%	150	90,9%
Attività di supporto alle imprese	585	4.184.168.030	7.152.424	66	11,3%	519	88,7%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	290	689.763.365	2.378.494	46	15,9%	244	84,1%
Cultura, turismo e tempo libero	249	820.555.273	3.295.403	38	15,3%	211	84,7%
Infrastrutture ed Edilizia	480	5.317.186.338	11.077.472	67	14,0%	413	86,0%
Istruzione, Ricerca e Sviluppo	108	65.079.819	602.591	28	25,9%	80	74,1%
Servizi Pubblici Locali - Complessivo	1.304	14.796.677.297	11.347.145	229	17,6%	1.075	82,4%
Servizi Pubblici Locali - Altri servizi pubblici	333	5.015.660.265	15.062.043	53	15,9%	280	84,1%
Servizi Pubblici Locali - Ciclo integrato acqua	245	4.970.538.200	20.287.911	57	23,3%	188	76,7%
Servizi Pubblici Locali - Ciclo integrato rifiuti	262	1.375.987.721	5.251.862	49	18,7%	213	81,3%
Servizi Pubblici Locali - Energia	282	2.863.400.801	10.153.904	44	15,6%	238	84,4%
Servizi Pubblici Locali - Servizi socioassistenziali	182	571.090.310	3.137.859	26	14,3%	156	85,7%
Totale complessivo	3.181	27.684.190.625	8.702.984	489	15,4%	2.692	84,6%

Codici Ateco	N.imprese	Somma di Risultato di esercizio	Risultato di esercizio valore medio	N.imprese sopra la media	%	N.imprese sotto la media	%
Altre attività imprenditoriali	165	37.973.883	230.145	7	4,2%	158	95,8%
Attività di supporto alle imprese	585	42.488.258	72.630	52	8,9%	533	91,1%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	290	6.398.094	22.062	97	33,4%	193	66,6%
Cultura, turismo e tempo libero	249	264.070	1.061	98	39,4%	151	60,6%
Infrastrutture ed Edilizia	480	26.792.868	55.818	71	14,8%	409	85,2%
Istruzione, Ricerca e Sviluppo	108	-7.086.553	-65.616	90	83,3%	18	16,7%
Servizi Pubblici Locali - Complessivo	1.304	136.615.636	104.767	571	43,8%	733	56,2%
Servizi Pubblici Locali - Altri servizi pubblici	333	-60.825.087	-182.658	265	79,6%	68	20,4%
Servizi Pubblici Locali - Ciclo integrato acqua	245	60.472.669	246.827	47	19,2%	198	80,8%
Servizi Pubblici Locali - Ciclo integrato rifiuti	262	32.791.431	125.158	59	22,5%	203	77,5%
Servizi Pubblici Locali - Energia	282	127.146.456	450.874	50	17,7%	232	82,3%
Servizi Pubblici Locali - Servizi socioassistenziali	182	-22.969.833	-126.208	150	82,4%	32	17,6%
Totale complessivo	3.181	243.446.256	76.531	986	31,0%	2.195	69,0%